

דו"ח נילולי

לשנת המס שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2007

מכון ראות – מחזון למדיניות (ע"ר)

(580419513)

מועד עריכת הדו"ח: 1 ביולי 2008

מועד העברת הדו"ח לוועדת הביקורת: 17 ביולי 2008

מועד אישור הדו"ח באסיפה הכללית: 31 ביולי 2008

סייעו בעריכת הדו"ח: KPMG סומך-חייקין רו"ח

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

מכון ראות – מחזון למדיניות (ע"ר) יגאל אלון 126, תל אביב 67443 ■ office@reut-institute.org ■ www.reut-institute.org

126 Yigal Alon St., Tel Aviv 67443, Israel ■ 67443 תל אביב ■ +972-(0)3-6950090 (ע"ר 580419513)

- מכון ראות הוקם כדי להשפיע השפעה מהותית, משמעותית ומתמשכת על עתידם של מדינת ישראל והעם היהודי ברוח החזון של מדינת ישראל, דמוקרטית ומשגשגת. במסגרת זאת, מכון ראות שואף:
- להיות מקור ראשוני בשירות מקבלי החלטות בעמדות מנהיגות, סמכות והשפעה בישראל;
 - לגייס ולהכשיר דור חדש של אסטרטגים המחויבים למרחב הציבורי ולסייע בהצבתם בעמדות מנהיגות, סמכות והשפעה בישראל;
 - ליצור מודל חדש לחשיבה אסטרטגית שיתאים למאה ה-21.

חברי הוועד מגישים בזאת לרשם העמותות דו"ח בדבר פעילות העמותה בעניינים המפורטים:

1. הפעילות העיקרית שביצעה העמותה

1. תהליכי פיתוח ידע

במהלך 2007 בוצעו 8 תהליכי פיתוח ידע. התהליכים כללו זיהוי פערים בתפיסה של מקבלי החלטות בישראל אל מול המציאות שהשתנתה, מחקר ממוקד אודותם ותיקשורם למקבלי החלטות. תהליכים אלה התנהלו בשני תחומי מיקוד: מדיני-ביטחוני וכלכלי-חברתי.

א. **מדיני-ביטחוני** – מכון ראות הקדיש את פעילותם של שני צוותי תוכן לסוגיות של ביטחון לאומי בנושאים הבאים:

- **תהליך אנאפוליס:** מכון ראות פירסם מסמכים רבים הקשורים למגוון היבטים של התהליך המדיני בין ישראל והפלסטינים;
- **דה-לגיטימציה בסיסית ו'היגיון הקריסה':** מכון ראות המשיך את המחקר בשתי סוגיות אלו. התובנות המרכזיות התמקדו בהיגיון הפוליטי של 'מערכת ההתנגדות' (הכולל את איראן, חזבאללה, חמאס וארגונים בין לאומיים שונים) השואף לעמת את ישראל במספר חזיתות;
- **אתגר החמאס:** מכון ראות חקר ופירסם מסמכים רבים הנוגעים לתנועת החמאס, לפני ואחרי השתלטותה על רצועת עזה;
- **הגמוניה איראנית:** המחקר בראות הוביל להבנה מעמיקה יותר של אתגר ההגמוניה ושל הכלים האיראניים להשגתה.

ב. **כלכלי-חברתי** תחום זה התרחב במהלך 2007 מצוות אחד לשני צוותים אשר עסקו בנושאים הבאים:

- **קפיצת-מדרגה 'לעומת 'צמיחה' –** מכון ראות פירסם מספר מסמכים המבליטים את ההבדל בין 'צמיחה' ל'קפיצת מדרגה', ומדגישים את הצורך לקיומה של האחרונה. במהלך 2007 מכון ראות הפך למוקד הידע הלאומי בנושא זה;
- **המועצה הלאומית לכלכלה** – הניסיון הבין-לאומי מלמד שדרוש 'מוח מרכזי' כדי לחולל 'קפיצת מדרגה'. עם כינון המועצה הלאומית לכלכלה על ידי ראש הממשלה, זיהה מכון ראות את הפוטנציאל שלה להפוך ל'מוח מרכזי' וערך מחקר מקיף אודות מוסדות דומים בעולם;
- **מדידת עוני** – מכון ראות פרסם דו"ח לבחינת ההגדרה והמדדים של עוני. ההמלצה העיקרית הייתה לבחון מחדש את מדד 'ההכנסה הפנויה' הקיים, לנתח אותו ולהגדירו כמדד רחב יותר של 'חוסן כלכלי';
- **המשרד להגנת הסביבה** – מכון ראות סייע לצוות האסטרטגי של המשרד להגנת הסביבה לגבש את מושגי היסוד של תכנית העבודה השנתית והרב-שנתית של המשרד תוך בחינת המתחים הקיימים בין יעדי המשרד, המשימות והאמצעים להשגתם.

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות החובילות

סכום שהוצא לביצוע הפעילות	סעיף בדו"ח הכספי
₪ 2,255,040	שכר עבודה
₪ 39,073	שירותי אנשי מקצוע (מתמחים)
₪ 390,793	כנסים, הסברה והפקת כתבי עת
₪ 46,872	ספרות מקצועית
₪ 971,889	מתודולוגיה
₪ 3,749,012	סה"כ

2. פיתוח אתר המכון כמקור ראשוני

במהלך 2007 אתר מכון ראות הפך למקור ראשוני בנושא סדר היום האסטרטגי של ישראל ועתה הוא כולל למעלה מ-2,500 פריטים.

סכום שהוצא לביצוע הפעילות	סעיף בדו"ח הכספי
₪ 79,051	אחזקת אתר אינטרנט

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

2. המבנה הארגוני

להלן המבנה הארגוני של העמותה בסוף שנת הדו"ח:

העמותה מנוהלת ע"י ועד מנהל של העמותה שנבחר ע"י חברי האסיפה הכללית. הוועד המנהל מתכנס פעם ברבעון. הניהול השוטף מתבצע ע"י הנהלת העמותה. ועדת הביקורת נוכחת במרבית ישיבות הוועד המנהל ומתכנסת אחת לשנה על מנת להמליץ בפני האסיפה הכללית לאשר את הדוחות הכספיים של העמותה.

KPMG סומך-חייקין מגישה את דו"ח רואי החשבון המבקרים של העמותה לשנת הכספים הנידונה.

א. חברי האסיפה הכללית:

שם	מספר זהות	תאריך מינוי אחרון
מר גידי גרינשטיין	27774223	14 בינואר 2004
נועה אליאסף	274084491	14 בינואר 2004
יואב שפירא	014458045	14 בינואר 2004
מרדכי קריסטל	23524150	14 בינואר 2004
מיכאל אורנשטיין	29651064	14 בינואר 2004
נועם ברדין	029518826	28 באוגוסט 2005
דן עצמון	27788454	28 באוגוסט 2005
ברי בר-ציון	12439237	15 ביולי 2006
דיוויד אלכסנדר	14690952	26 בדצמבר 2007

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

מכון ראות – מחזון למדיניות (ע"ר) יגאל אלון 126, תל אביב 67443, ישראל • 126 Yigal Alon St., Tel Aviv 67443, Israel

office@reut-institute.org • www.reut-institute.org • +972-(0)3-6950090 (ע"ר 580419513)

ב. ועד העמותה:

שם	תעודת זהות	תאריך מינוי אחרון
מיכאל אורנשטיין	29651064	26 בדצמבר 2007
נועם ברדין	029518826	26 בדצמבר 2007
יואב שפירא	014458045	26 בדצמבר 2007
נועה אליאסף	274084491	26 בדצמבר 2007
דיוויד אלכסנדר	14690952	26 בדצמבר 2007

ג. ועדת הביקורת:

שם	תעודת זהות	תאריך מינוי אחרון
מרדכי קריסטל	23524150	23 בינואר 2004
ברי בר-ציון	12439237	16 ביולי 2006

ד. רואה חשבון של העמותה: רו"ח עדה לזבניק-רון, KPMG סומך-חייקין.

ה. מורשי חתימה:

שם	תעודת זהות	תאריך מינוי אחרון
גידי גרינשטיין	27774223	מייסד ומנכ"ל
עמרי דגן	031976343	סמנכ"ל
נטעלי אופיר	035900778	פיתוח אסטרטגי

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

ו. נושאי המשרה בשכר הינם :

שם	ת"ז	תפקיד
גידי גרינשטיין	27774223	מנכ"ל
עמרי דגן*	031976343	סמנכ"ל
נטעלי אופיר	035900778	פיתוח אסטרטגי

* צוות הניהול של הארגון כפוף בפועל לסמנכ"ל וכולל ראשי צוותים ומנהלת קשרי לקוחות.

בינואר 2007, הועסקו 15 עובדים במשרה מלאה. במהלך השנה גויסו 7 עובדים נוספים במשרה מלאה ועזבו 4 עובדים, כך שמצבת כוח האדם בדצמבר 2007 עמדה על 18 עובדים במשרה מלאה. כמו-כן, לא הועסקו עובדים במשרה חלקית ו/או מתנדבים.

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

3. תאגידים קשורים ובעלי זיקה לעמותה

1. במהלך 2007, לא היו תאגידים אחרים שמרבית מחברי העמותה או קרוביהם, הם בעלי מניות או שותפים בהם.

2. פרטים של תאגיד אחר שנושא משרה בעמותה מכהן בו בתפקיד מקביל לנושא משרה:

שם נושא המשרה במכון ראות	שם התאגיד האחר	מספר התאגיד	תפקיד בתאגיד
נועם ברדין	אינטרקאסט נטוורקס בע"מ	513777847	מנכ"ל
	אנ. אל. אס. יועצים בע"מ	513488213	מנהל
יואב שפירא	אשבל טכנולוגיות בע"מ	511124109	מנהל תפעול
	שטיבל אמונה רעננה (ע"ר)	580460277	חבר ועד מנהל וגזבר
דיוויד אלכסנדר	מרקסטון ניהול והשקעות (ישראל) בע"מ	513473264	סגן נשיא
	סטימצקי (2005) בע"מ	513742320	דירקטור
	כתר ספרים בע"מ	513713438	דירקטור
מוטי קריסטל	קול דור (ע"ר)	580440188	חבר ועד מנהל
ברי בר-ציון	בית החולים ביקור חולים הוספיטל (ע"ר) (בפירוק מפעיל)	580485506	מנהל מיוחד
	רותם תעשיות בע"מ	510530421	חבר דירקטוריון/חבר ועדת מאזן וועדת ביקורת
	עמותת קולות (ע"ר)	580455970	חבר ועד מנהל
	י.ב. בר ציון ניהול וייעוץ בע"מ	513641829	מנהל
גידי גרינשטיין	One Voice Israel (ע"ר)	580349884	חבר ועד מנהל
	קול דור (ע"ר)	580440188	חבר ועדת ביקורת

3. במהלך 2007, לא היו תאגידים אחרים בעלי זיקה למכון ראות.

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

מכון ראות – מחוזן למדיניות (ע"ר) יגאל אלון 126, תל אביב 67443, Israel • 126 Yigal Alon St., Tel Aviv 67443, Israel

office@reut-institute.org • www.reut-institute.org • 972-(0)3-6950090 (ע"ר 580419513)

4. נותני שירותים עיקריים

היקף שנתי של השירות שניתן*	תיאור כללי של השירות	נותן שירות
כ- 3% מסך ההוצאות	אספקת חבילה של תיאוריה, מתודולוגיה וכלי מחשוב לעבודת הצוותים	לניר מערכות
כ- 3% מסך ההוצאות	שירותים עבור הוצאות גיוס משאבים ופעילות בחו"ל	ביג-בן טורס
כ- 2.3% מסך ההוצאות	מתן שירותי יעוץ תקשורת ויחסי ציבור	דבי תקשורת
כ- 2% מסך ההוצאות	מתן שירותי הפקה והדפסת חומרי תוכן ומשרד	שיא-קופי
כ- 1.8% מסך ההוצאות	הפקת סרט תדמית	גל הפקות

*עבור נותני שירותים בסך העולה על 100,000 ₪

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

5. שימוש בכספי תרומות

שם נותן התרומה	סכום התרומה (₪)	ייעוד התרומה	השימוש שנעשה בתרומה בתקופת הדו"ח
American Friends of the Reut Institute	4,323,086	תהליכי פיתוח ידע – מדיני-בטחוני	ר' סעיף 1 א'
		תהליכי פיתוח ידע – חברתי-כלכלי	ר' סעיף 1 ב'
		כנס ישראל 15	כנס ישראל 15 נדחה ליוני 2008
P.E.F	66,448	רשת יהודית עולמית (RPN)	בניית הרשת הקמת אתר אינטרנט ייעודי שכר מנהל פרויקט
		תמיכה כללית	פעילות שוטפת של הארגון כגון קמפיינים של תוכן, שדרוג אתר האינטרנט, גיוס משאבים, תקורה וכיו"ב
הקרן הישראלית החדשה (NIF)	261,684	תמיכה כללית	פעילות שוטפת של הארגון
תורמים שונים	356,512	תמיכה כללית	פעילות שוטפת של הארגון

6. עלויות גיוס התרומות

עלות גיוס התרומות: 136,121 ₪

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

7. העברת כספים ונכסים ללא תמורה, שאינה מהווה חלק מהפעילות השוטפת

במהלך 2007 לא בוצעו העברות כספים ונכסים בלא תמורה, לרבות כל פעילות החורגת מהפעילות השוטפת המבוצעת בדרך-כלל, או מהפעילות הישירה הנדרשת על פי התקנון.

8. עסקאות במקרקעין

במהלך 2007 לא בוצעו עסקאות במקרקעין.

9. עסקאות עם צדדים קשורים

במהלך 2007 לא בוצעו עסקאות עם צדדים קשורים למכון ראות.

10. ליקויים שנקבעו ע"י גורם מוסמך

במהלך 2007 לא נתקבלה דרישה מידי גורם מוסמך לתקן ליקויים שהתגלו במכון.

11. אירועים חריגים

במהלך 2007 לא חלו אירועים חריגים כלשהם.

12. פריסה גיאוגרפית

משרד מרכזי: רחוב יגאל אלון 126, תל-אביב.

איזור הפעילות העיקרי: הפעילות המרכזית מתבצעת באזור המרכז וירושלים.

משרד משני: בפברואר 2007 נפתחה שלוחה בניו-יורק שמטרתה להאיץ את:

- פיתוח רשת התורמים וניהול מערכת גיוס התרומות של ראות בחוף המזרחי של ארה"ב;
- הקמת רשת המדיניות היהודית – תכנון והכנת חומרים, מיפוי קהילת הסטודנטים באוניברסיטאות המובילות בחוף המזרחי של ארה"ב, הכנת ביקורים, מפגשים, פולו-אפ וכו'.

13. אירועים מהותיים אחרים

במהלך 2007 במסגרת תהליכי מיסוד הארגון, מכון ראות הציב לעצמו מספר יעדים אשר חלקם כבר החלו להיות מיושמים:

1. ניסוח חוקה למכון (אושר ע"י האסיפה הכללית בתאריך ה-1 בינואר 2007);
2. שינוי תקנון הארגון (אושר ע"י האסיפה הכללית ב-1 בינואר 2007; טרם אושר ע"י רשם העמותות);
3. הרחבת מצבת הוועד המנהל (משלושה חברים לחמישה חברים);
4. כתיבת תכנית עבודה תלת-שנתית (2008-2010);

14. שינויים ועדכונים שחלו מתום השנה ועד להגשת הדו"ח

להלן עדכונים שחלו בפרטים המנויים בסעיפים 1-13:

1. ביחס לנותני שירותים עיקריים, הוחלפו שירותי ייעוץ התקשורת מ"דבי תקשורת" ל- "שלום-תל-אביב".
2. ביחס לפריסה הגיאוגרפית של פעילות המכון, נסגר המשרד המשני בניו-יורק במרץ 2008.

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות

חתימת חברי ועד העמותה

אנו, הח"מ _____ ו- _____, שני חברי ועד העמותה, מאשרים בזאת את פרטיו של הדו"ח המילולי לשנת 2007 המפורט לעיל, אשר הוגש לחברי וועדת הביקורת ביום _____ ואושר על-ידי האסיפה הכללית ביום _____.

חתימה

חתימה

תאריך

ישראל 15 להיות אחת מחמש עשרה המדינות המובילות